

3. Cómo ser un país global

Israel ha sabido reinventarse e imponerse al mundo a través de una tecnología innovadora

Pedro Schwartz, Secretario de la Junta de Gobierno del think tank Civismo

El libro 'Israel, marca registrada' recoge 207 de los grandes inventos registrados por empresas israelíes entre el 2008 y el 2012. Una vacuna nasal frente al alzhéimer y accidentes cerebrovasculares, una prueba de sangre para detectar cánceres, una microcámara con forma de píldora que se traga y sirve para obtener fotos del tracto digestivo, un neuroestimulador que bloquea los temblores del párkinson, un detector de cáncer de pulmón mediante el aliento o curas para la esclerosis las hepatitis, el ébola y el sida.

Algunos de estos productos todavía están en estudio, pero son una muestra del potencial innovador de Israel, un país con cientos de centros de investigación de primera línea. Sitios como la Universidad de Tel Aviv, el Instituto de Tecnología Médica Technion, el Centro Ichilov, el laboratorio Given Imaging, la Universidad Hebrea, el Instituto Rusel Berrie de Nanotecnología, la Universidad Bar Ilán o el Centro Médico Hadassah. Se trata de un país de sólo 6 millones de habitantes, pero que tiene 3 universidades entre los 100 primeros

puestos del Academic Ranking of World Universities, clasificación mundial que elabora la Universidad Jiao Tong de Shanghai: la Universidad Hebrea de Jerusalén (puesto 53), el Instituto de Tecnología Technion (puesto 78) y el Instituto de Ciencias Weizmann (puesto 93). Además, la Universidad de Tel Aviv está posicionada entre las 150 mejores. Lamentablemente España no tiene ninguna universidad entre las 200 primeras.

La diferencia significativa de los centros de investigación israelíes es que éstos se caracterizan por aplicar todo su potencial intelectual al mundo de la empresa. Con un 1,2% de la población de la Unión Europea, Israel cuenta con más compañías dentro del Nasdaq, el índice bursátil especializado en tecnología, que todos los países europeos juntos. Apenas se ve superado en número por Estados Unidos y China. Actualmente un 50% de sus exportaciones provienen de la industria de alta tecnología.

Israel ha hecho de la necesidad, virtud. Ser un pequeño territorio sin agua ni petróleo y estar rodeado por vecinos agresivos ha estrechado los lazos internos entre su población y su apertura global para no depender sólo de su escasa población. From local to global.

Desde los años 90, Israel ha crecido en torno al 4% y su PIB ha comenzado a repuntar con fuerza en el 2013

Por una parte, “la organización militar promueve estrechos contactos entre los jóvenes y les fuerza a tomar decisiones más atrevidas que a cualquiera de otro país”, apuntan Dan Senor y Paul Singer, autores de ‘Start-Up Nation’.

No se trata sólo de un ámbito que promueve la colaboración, sino que fomenta que los soldados piensen por sí mismos y cuestionen decisiones que consideran equivocadas. La formación que se imparte en el ejército está muy valorada; de hecho hay muchas unidades que tienen procesos de admisión muy exigentes por la importante demanda que alcanzan.

Por otra, cualquier empresario en Israel sabe que su proyecto no puede salir adelante si no tiene un fuerte componente exportador. La razón es que no tiene dentro del país suficiente mercado, lo que le obliga a concentrarse en nichos donde puede mostrar su valor añadido e imponerse a países con una red

logística más desarrollada o unos costes de producción más bajos.

Israel es hoy uno de los mayores exportadores de tecnología para la obtención de agua para riego y consumo humano, dedicando el 5% de su PIB a investigar en este campo. Al ser insuficiente el agua de los ríos, del subsuelo y de la lluvia, dispone de la mayor desaladora del mundo. Además, los colonos exploran continuamente el terreno, construyendo pozos de más de un kilómetro y medio de profundidad.

Por último, el que su población sea escasa le ha llevado a desarrollar un eficiente sistema de atracción de capital humano. Este programa ha convertido a Tel Aviv en el mejor ecosistema emprendedor del mundo, tras Silicon Valley, de acuerdo con el índice elaborado por Startup Genome y Telefónica Digital.

En el documento indican que Tel Aviv “cuenta con un ecosistema financiero altamente desarrollado, una cultura emprendedora fuerte, un entorno de apoyo vibrante y un suministro de talento abundante”.

En el Silicon Wadi, el equivalente israelí al Silicon Valley, se crean dos start-up cada día. En total, hay 4.000 empresas pioneras desarrollando nue-

vas tecnologías o, lo que es lo mismo, una por cada 1.844 habitantes, lo que supone la mayor densidad del mundo. Y este tejido empresarial, conjuntamente con las instituciones públicas, invierte un 4,9% de su PIB en I+D, cuatro veces más que España y 2,6 veces más que la Unión Europea.

LOS JUDÍOS, LA BANCA Y LA ECONOMÍA

Al pueblo judío se le ha atribuido con bastante fundamento una especial competencia para operar en el mundo de las finanzas. Uno de los mejores ejemplos es la familia Rothschild, saga que supo desarrollar la actividad bancaria en el siglo XIX. Los banqueros judíos han es-

Cualquier empresario israelí sabe que su proyecto no saldrá adelante si no tiene un fuerte componente exportador

Tel Aviv es el mejor ecosistema emprendedor del mundo, con un suministro de talento abundante, tras Silicon Valley

tado con frecuencia presentes en los grandes avances del sistema financiero y en los grandes avances de la investigación económica. Buena prueba de ello es que haya cerca de 30 Premios Nobel con identidad judía.

Actualmente las inversiones en *venture capital* en Israel ascienden a 170 dólares por persona, una cifra que multiplica por 2,3 la de EE.UU., equivale a 3,3 veces la Noruega y está a mucha más distancia del resto de los países. Aunque la crisis ha reducido notablemente la afluencia de estos capitales, los israelíes todavía son capaces de captar más de 600 millones de dólares en el extranjero, una cifra que es excepcionalmente baja para el registro israelí. El país cuenta con un historial de dos décadas en el capital riesgo y su modelo funciona tan bien que España lo quiere copiar.

Israel inició el programa Yozma en 1993 para fomentar la inversión privada. Por un lado, se impulsaron incentivos al capital riesgo. El Gobierno puso en marcha varios fondos de capital riesgo que competían por captar capital. El track record de inversiones que cada gestor había demostrado en el sector privado y demostraría a partir de entonces avalaba su trabajo y le facilitaba

En Israel, hay una empresa pionera desarrollando nuevas tecnologías por cada 1.844 habitantes

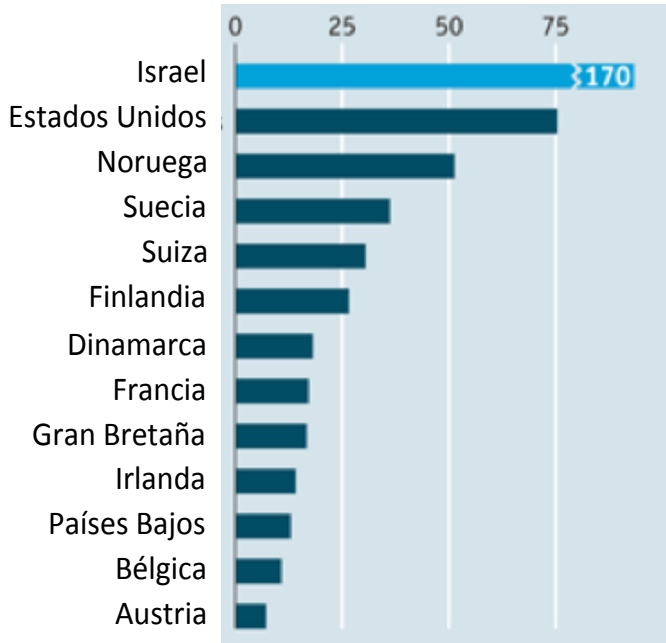
Son los judíos los que hacen posible el sistema de capital privado más desarrollado del mundo

la captación de nuevos fondos privados. Manteniendo un capital público prácticamente estable y con la creciente afluencia de fondos extranjeros, se ha puesto en marcha una de las mayores industrias del país, centrada en el desarrollo tecnológico y biosanitario.

Desde los años noventa, el país ha crecido a tasas en torno al 4%, a pesar de la crisis de las punto com y la actual, y su PIB ha empezado a repuntar con fuerza en 2013. Parte del éxito de Israel a la hora de volverse a poner en pie es la filosofía de que “fracasar es parte del éxito”. Esta es una de las frases preferidas de Oren Simanian, CEO de Startau, que puso en marcha una incubadora

Inversión de capital riesgo por persona

Países seleccionados, 2010, \$



Fuentes: National Venture Capital Association; European Private Equity and Venture Capital Association; Israel Venture Capital Research Center; UN

para emprendedores en el corazón de la universidad de Tel Aviv. Estas incubadoras proporcionan un espacio común a los emprendedores, poniéndoles en contacto unos con otros, aligerando sus costes administrativos y facilitándoles el acceso a la financiación a través de la organización de rondas de inversores.

Oren considera que la mayor virtud es ser el nexo entre la universidad y el mundo laboral, dado que los estudian-

tes y recién licenciados se acostumbran a tratar con inversores de todo el mundo, hacer presentaciones de sus productos y discutir estrategias de negocio. El objetivo de estas incubadoras, tanto las que son universitarias como las que no, es “encontrar compañías que con una inversión de medio millón de dólares sean capaces de marcar la diferencia”, explica Uri Weinheber, CEO de The Time, la mayor incubadora del país, que

ya ha ayudado a fundar 1.400 empresas desde 1991.

Weinheber piensa en un tamaño relativamente pequeño porque gran parte de estas empresas no llegan a desarrollarse por completo, porque las compran los gigantes tecnológicos como Apple, Microsoft o Google. Los inversores señalan que tratar de crecer un país tan pequeño es sumamente complicado y prefieren vender su empresa e iniciar otra actividad. Pero estas empresas también se quedan en el país. Prácticamente todas las grandes compañías tecnológicas a nivel mundial tienen un centro de innovación en Israel, lo que hacen un total de 250.

Con todo, el país tiene que afrontar grandes retos. No mucha gente quiere vivir en un país que sufre un conflicto armado, dónde la demografía apenas avanza, aunque ya ha superado la barrera de los seis millones de personas. El reto es incorporar a muchos ciudadanos no judíos. “La Unión Soviética no volverá a colapsar”, señala un funcionario israelí recordando el empujón de un millón de personas que supuso. Por eso, desde Tel Aviv apuestan por la apertura para incorporar talento no judío.

Por las persecuciones sufridas, los judíos dan máxima importancia a la

En Israel, hay una empresa pionera desarrollando nuevas tecnologías por cada 1.844 habitantes

educación y las ideas, porque es lo único que no te pueden expropiar. El capital intelectual se puede llevar con uno a cualquier parte, y ello en todos los ámbitos, principalmente en la ciencia. Esto ha propiciado que los judíos tengan un 179 Premios Nobel, la mayoría de ellos en el sector científico o. Al calor de estas gestas científicas, han sabido generar los servicios conexos que las podían impulsar, tales como las inversiones en venture capital.

Referencias

- Academic Ranking of World Universities: <http://www.arwu.org>
- Índice elaborado por la consultora Startup Genome y Telefónica Digital: <http://goo.gl/GPTdw>