

## 2. Israel: un modelo donde inspirarse

Israel tiene 64 empresas en el NASDAQ, lo que lo convierte en el tercer país con una mayor representación tras China y EEUU

Pablo Pardo, miembro del Consejo Asesor de Civismo y corresponsal en Washington

**E**n el año 2009 había más empresas israelíes cotizando en el NASDAQ (uno de los dos grandes mercados bursátiles de Nueva York) que compañías chinas, europeas e indias juntas. En 2012, China superó a Israel. Israel es un éxito económico. Es algo que suele soslayarse al examinar ese país, que siempre se examina desde el punto de vista del conflicto de Oriente Medio. Sin embargo, cada día que pasa Israel consolida

su peso como una potencia económica. El 11 de junio, por ejemplo, Google compró por 1.100 millones de dólares (825 millones de euros) la red social de geolocalización israelí Waza, la tercera compra más cara del buscador californiano, tras YouTube, Motorola Mobile y DoubleClick. Pero no es la primera de una empresa israelí. Ya en 2010, Google había adquirido LabPixies.

¿Cuál es la clave del éxito económico israelí? El candidato republicano a

la presidencia de EE.UU., Mitt Romney, provocó una considerable controversia en julio de 2012 cuando atribuyó el formidable estado de la economía de ese país a dos factores: “cultura” y “la mano de la Providencia”.

Las declaraciones de Romney estaban probablemente influidas por su asesor Dan Senor, coautor del libro ‘Start-Up Nation’, de 2009, cuyo subtítulo es significativo: ‘Historia del Milagro Económico Israelí’. También pueden considerarse parte de una tradición cultural más amplia, que ha asignado a los hebreos una habilidad especial en los negocios.

Frecuentemente, eso ha sido empleado para justificar persecuciones, aunque otros han atribuido a esas persecuciones el hecho de que las comunidades judías se sitúen sistemáticamente entre las más educadas y prósperas de los países en los que se asientan. Según esa tesis, al tener prohibida la posesión de tierras—el gran activo hasta la Revolución Industrial—los judíos tuvieron que especializarse en el sector financiero especializarse en el sector financiero, la medicina, la filosofía y las matemáticas.

Al ser frecuentemente expulsados y sufrir persecuciones de toda índole

---

Romney atribuyó el formidable estado de la economía israelí a la cultura y la mano de la Providencia

---



---

Al ser frecuentemente expulsados, los israelíes se tuvieron que hacer con un bien transportable: el conocimiento

---

(culminando en el Holocausto), se tuvieron que hacer con bienes que fueran transportables. Y el principal de ellos era el conocimiento, dado que no podía ser expropiado y, además, entroncaba directamente con una formidable tradición intelectual de las diversas escuelas rabínicas (los propios hebreos suelen bromear a este respecto diciendo que “si hay dos judíos, hay tres opiniones”). Finalmente, dispersos por todo el mundo, vivieron la globalización antes que nadie.

Esos hechos irrefutables no explican, sin embargo, el éxito de Israel ni el de la comunidad judía en, por ejemplo, Estados Unidos. Los hebreos que emigraron a este último país en el si-

glo XIX y principios del XX huyendo de los progromos en el Imperio Ruso no eran educados, sino todo lo contrario. Sin embargo, ellos crearon, literalmente de la nada, Hollywood, y se hicieron con el liderazgo intelectual estadounidense.

Algo similar cabe aplicar a Israel. Ese país no es un éxito económico porque lo pueblen judíos, sino porque los judíos que lo pueblan han hecho bien las cosas. El ejemplo israelí es particularmente valioso para España, porque revela cómo un Estado pasó en un cuarto de siglo de la hiperinflación y de bordear la suspensión de pagos a ser una potencia en el campo de la innovación tecnológica a pesar de estar en un ‘vecindario’ conflictivo y poco propicio al desarrollo.

Para ello, hay que ir a 1984. Ese año, Israel tuvo una inflación del 444,9%. Los precios crecían no solo por el rearme tras la Guerra de Yom Kippur, en 1973, y la de Líbano, en 1982. Las perspectivas para 1985 eran de una inflación del 1.000%. Los precios en Israel lo resistían todo. El frenazo de la masa monetaria de finales de los 70 no habría acabado con la hiperinflación. La sobrevaloración de la divisa, tampoco. Incluso una crisis bancaria

---

Israel pasó de la hiperinflación y la suspensión de pagos a ser una potencia en el campo de la innovación tecnológica

---



---

El Estado hebreo nació con la ideología del socialismo democrático: empleo y mantenimiento de los salarios

---

inimaginable, que en 1983 había forzado a nacionalizar a los cuatro mayores bancos israelíes, no moderaba el crecimiento de los precios. Era lo que el Premio Nobel de Economía, Thomas Sargent, ha calificado como “un ejemplo inusualmente claro” del efecto sobre los precios que tienen las expectativas de los agentes económicos sobre el futuro. La economía de Israel era como la de América Latina.

En último término, ése era el camino que los israelíes habían decidido seguir. El Estado hebreo nació con la ideología dominante del socialismo democrático. Eso no solo generó los archifamosos *kibutz* (granjas colectivas), sino un sistema en el que la

política económica giraba en torno a dos conceptos: el pleno empleo y el mantenimiento del poder adquisitivo de los salarios. Durante tres décadas, el modelo funcionó. Pero en 1984 había llegado al final de su trayecto. En medio de una creciente huida de capitales, Israel afrontaba el riesgo de una suspensión de pagos. Y es que no era una economía de libre mercado: el 70% de su PIB era gasto público.

Fue entonces, en junio de 1985, cuando la clase política israelí empezó a sentar las bases de su actual milagro económico. Se trató, primero, de un plan de estabilización en toda regla, con tres elementos:

1) El poderoso sindicato *Histadrut*, que era más que una organización sindical ya que había jugado un papel central en la creación del Estado de Israel, accedió a que los salarios dejaran de indexarse a la inflación;

2) El banco central obtuvo su independencia del poder político;

3) El gasto público empezó a ser reducido de forma dramática. En 1990, el peso del Estado en la economía era del 56%: catorce puntos menos que cuatro años antes pero, aún así, el segundo más alto del mundo desarrollado, tras Suecia.

---

En 1984, Israel afrontaba el riesgo de suspensión de pagos. No era una economía liberal: el 70% de su PIB, gasto público

---



---

En 1985, la clase política sentó las bases de su actual milagro económico con un plan completo de estabilización

---

Ésa era la situación de la economía de Israel cuando, en 1989, la Unión Soviética eliminaba la prohibición a los judíos de ese país de que emigraran.

Entonces llegó el segundo momento en el que Israel sentó los cimientos de su actual fortaleza económica. Entre 1989 y 1997, 710.000 judíos ex soviéticos emigraron a Israel, que los acogió en virtud del ‘derecho de retorno’, que hace que todo hebreo que lo solicite adquiera de inmediato la nacionalidad israelí. Eso supuso aumentar la población en edad de trabajar en un 15%.

Los judíos ex soviéticos estaban mejor educados que los israelíes. En torno al 60% de ellos tenían títulos

universitarios, lo que supone el doble de la proporción de la población israelí de ese momento. Muchos, además, estaban formados en carreras técnicas, como ingeniería, en las que el sistema educativo soviético era muy sólido. Sin embargo, como revelan Sarit Cohen, de la Universidad Bar-Ilan, y Chan-Tai Hseh, de la de Princeton, los recién llegados no obtuvieron los mejores empleos, que siguieron en manos de los israelíes que ya estaban en el país antes de 1989. Su efecto beneficioso vino porque supusieron un nuevo factor de presión a la baja de los salarios. Aunque los israelíes que ya vivían en Israel y tenían empleos de alta remuneración siguieron manteniendo su primacía salarial, sus sueldos crecieron menos de lo que lo hubieran hecho de no haber llegado los judíos 'del Este'.

A continuación se analiza el factor institucional. Israel ha creado un marco fiscal y legal muy favorable para los fondos de 'capital-riesgo' ('venture capital'), que invierten en nuevas empresas. Aunque entre 1993 y 1998 el Gobierno del país trató de crear su propio fondo, la mayor parte del capital que ha llegado ha procedido del ex-

---

Actualmente, Israel es el país del mundo que recibe más inversión de 'capital-riesgo' (venture capital) per cápita

---

terior, sobre todo de Estados Unidos. Hoy, Israel es el país del mundo que recibe más inversión de 'capital-riesgo' per cápita. Y a estos fondos siguieron las empresas. En 1995, la alemana Siemens compró la start-up de software Ornet Data. Fue la primera vez que una empresa europea adquiría una israelí. Warren Buffett ha calificado la compra de la empresa Iscar por su fondo, Berkshire Hathaway, como "el sueño de un inversor".

A eso se ha sumado, por último, la acción del Banco de Israel en la última década, bajo la dirección del ex 'número dos' del FMI, el estadounidense (ahora, con doble nacionalidad) Stanley Fischer. Bajo la égida de Fischer, la autoridad monetaria judía ha aplicado una política controvertida: en lugar de un objetivo de inflación (como el BCE), o de inflación y paro (como la Reserva Federal) ha tenido un objetivo implícito de crecimiento nominal del PIB. Es

decir, que el PIB real más la inflación se mantengan en una determinada banda. Unos años los precios podrán subir más; otros, será el PIB el que forme la base del crecimiento. Esa política, según sus defensores, permite una gestión mejor de la economía, puesto que el banco central puede jugar con la inflación, dejándola subir en tiempos de recesión y, a cambio, endurecer la política monetaria en tiempos de crisis.

¿Significa todo esto que la economía israelí sea perfecta? Ni mucho menos. El gasto público sigue equivaliendo a un considerable 45% del PIB, en buena parte por la necesidad de salvaguardar su seguridad. Esta prioridad obliga a tener un desmesurado presupuesto de Defensa y a que la Economía tenga un considerable grado de intervencionismo. Otra limitación es que la población activa es tremendamente baja, de apenas el 57%, según el Banco Mundial. Según algunos economistas, esto se debe a que los israelíes no tienen incentivos fuertes para buscar empleo por la imponente protección del Estado. Aún así, la tasa de paro media de 2012 fue de solo el 6,9%.

La experiencia israelí no es aplica-

---

Su gasto público sigue siendo alto pues no le queda más alternativa que tener un gran presupuesto de Defensa

---



---

Israel tiene su propia moneda, que le ha permitido jugar con devaluaciones e intervenciones en el mercado de divisas

---

ble a España en su totalidad, y especialmente en el ámbito de la política monetaria. El hecho de disponer de su propia moneda le ha permitido un mayor margen de maniobra para poder realizar devaluaciones (1985) e intervenciones masivas en el mercado de divisas. Esta mayor libertad ha sido muy bien rentabilizada por el banquero central probablemente más respetado del mundo, Stanley Fischer. Éste ha aplicado una política monetaria relativamente heterodoxa (por su posible uso del PIB nominal) que contradice la postura académica, en es firmemente partidaria del control de los precios. Aunque su déficit público fue

en 2012 de un 4,2% del PIB, ha recordado su deuda pública del 100% del PIB en 2002 al 72%.

Dejando a un lado el potencial que encierra una política monetaria autónoma, el resto de las medidas israelíes para fomentar el espíritu empresarial y el desarrollo tecnológico son todo un arsenal de armas para vencer la crisis. Impresiona que lleve una década logrando cada año el nacimiento de más de 500 start-ups tecnológicas, en las que cerca de la mitad reciben financiación de fondos de capital-riesgo. Otras claves de su éxito son su elevada tasa de natalidad y el alto porcentaje de población y del PIB dedicados a la investigación, el desarrollo y la innovación. Con esos ingredientes se entiende que el poder tecnológico y económico israelí llegue muy lejos. De hecho, el físico Stephen Hawking, que ha rechazado viajar a Israel este mes de junio por razones políticas, puede hablar gracias a un sistema informático diseñado por la división israelí de la empresa estadounidense Intel. Israel, además, ha logrado esos retos en una situación de conflicto que lastra una buena parte de sus recursos.

En 2010, durante una visita al país,

---

Tiene el mayor porcentaje de población y del PIB dedicado a la investigación y desarrollo de cualquier país del mundo

---

Warren Buffett declaró que “Israel ha demostrado que tiene una cantidad exagerada de cerebro y energía”. Los factores culturales pueden jugar un papel. Pero de lo que no cabe duda es de que el ‘milagro israelí’ y sus 32.000 dólares de PIB per capita se han alcanzado con una combinación de políticas económicas de ajuste y crecimiento que pueden servir de ejemplo a países como España.

## Referencias

- Artículo de Stanley Fischer: <http://www.jstor.org/discover/10.2307/1805463?uid=3739936&uid=2&uid=4&uid=3739256&sid=21102389473287>
- Artículo de Thomas Sargent: <http://eprints.luiss.it/895/1/SSRN-id1106843.pdf>
- Artículo de Evan Soltas: <http://esoltas.blogspot.com/2012/06/israel-targets-ngdp.html>
- Artículo de Serit Cohen y Chang-Tai: <http://www.biu.ac.il/soc/ec/wp/11-01/alia.pdf>